



**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU JZU DOM ZDRAVLJA BIJELO POLJE
ZA 2025. GODINU**

UVOD

U toku 2025. godine, JZU Dom zdravlja Bijelo Polje kontinuirano je pružao sveobuhvatnu zdravstvenu zaštitu, kombinujući primarnu, specijalističku, preventivnu i kurativnu djelatnost, uz poseban fokus na unapređenje kvaliteta i dostupnosti usluga za sve kategorije stanovništva.

Ustanova je pratila rad izabranih doktora za odrasle, djecu i žene, specijalističkih ambulanti, centara za podršku, higijensko-epidemiološke službe, jedinica za patronažu, fizikalnu terapiju i sanitetski prevoz, kao i službe Medicina rada. Posebna pažnja posvećena je programima prevencije i edukacije, uključujući vakcinaciju, ultrazvučne preglede kukova, programe roditeljstva „Brižne porodice“, PORI – porodično orijentisanu ranu intervenciju, savjetovaništva za mlade, dijabetes i HIV, kao i kontinuiranu medicinsku edukaciju zaposlenih.

Tokom godine, Dom zdravlja je uspješno balansirao obim kurativnih i preventivnih usluga, modernizovao opremu i infrastrukturu kroz kapitalna ulaganja, te obezbijedio transparentno i efikasno ekonomsko-finansijsko poslovanje. Istovremeno, posebna pažnja posvećena je jačanju integriteta, etičkog i profesionalnog rada, zaštiti prava pacijenata i saradnji sa institucijama i lokalnom zajednicom.

Ovaj izvještaj predstavlja sveobuhvatan pregled rada Doma zdravlja Bijelo Polje u 2025. godini, uključujući analizu zdravstvenih aktivnosti, ekonomskih pokazatelja, kadrovskih kretanja, edukacije, preventivnih programa i planskih aktivnosti za naredni period.

SADRŽAJ

UVOD	1
I PRIMARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	4
1. IZABRANI DOKTORI	4
1. Praćenje pokazatelja kvaliteta rada – Dom zdravlja Bijelo Polje, 2025. godina	4
1. Ukupni pregled pacijenata i propisanih terapija	4
2. Izabrani doktori za odrasle (ID)	4
3. Izabrani doktori za djecu (ID)	4
4. Izabrani doktori za žene (ID)	5
1. Zdravstvena djelatnost izabranih doktora za odrasle	5
2. Oblast zdravstvene djelatnosti – Izabrani doktori za djecu (Pedijatrija)	6
Intervencije i procedure	7
3. Oblast zdravstvene djelatnosti koju obavlja izabrani ginekolog (ID za žene)	10
2. CENTRI ZA PODRŠKU	11
1. Centar za plućne bolesti	11
2. Centar za mentalno zdravlje	11
3. Mikrobiološka dijagnostika	13
4. Centar za djecu sa posebnim potrebama	14
3. JEDINICE ZA PODRŠKU	15
Uporedna tabela 2024 i 2025	16
4. CENTRI ZA PREVENCIJU	17
1. Dijabetes savjetovalište	17
2. Savjetovalište za reproduktivno zdravlje	17
3. Savjetovalište za mlade	18
4. Savjetovalište za HIV	18
Zaključci i profesionalna ocjena	18
5. SPECIJALISTIČKE AMBULANTE	18
1. Internistička ambulanta	18
6. HIGIJENSKO – EPIDEMIOLOŠKA SLUŽBA (HES)	19
Epidemiološka i higijenska kontrola u 2025. godini – Dom zdravlja Bijelo Polje	20
Mjere prevencije i aktivnosti na suzbijanju epidemije	21
Testiranje osoba u ZIKS-u Bijelo Polje	21
7. MEDICINA RADA	23

8.INDIKATORI.....	23
8.1.REZULTATI ANALIZE.....	24
ID ZA ODRASLE	24
ID ZA DJECU	24
ID ZA ŽENE	25
MEDICINA RADA.....	26
NACIONALNI PROGRAMI PREVENCIJE	26
PRILOG 3 – INDIKATORI BEZBJEDNOSTI I KVALITETA	27
10.PRIJAVLJIVANJE ZARAZNIH I DRUGIH BOLESTI KOJE PODLIJEŽU OBAVEZNOM PRIJAVLJIVANJU.....	29
11.DONIRANJE ORGANA	29
 UČEŠĆE U AKTIVNOSTIMA IPA III PROGRAMA PREKOGRANIČNE SARADNJE SRBIJA – CRNA GORA 2021–2027.....	30
VII PORI.....	30
2.PORI (Porodično orijentisana rana intervencija) – Bijelo Polje 	32
ZAKLJUČAK.....	33

I PRIMARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

1. IZABRANI DOKTORI

I. Praćenje pokazatelja kvaliteta rada – Dom zdravlja Bijelo Polje, 2025. godina

Na nivou svih službi naše ustanove pratili smo set ključnih pokazatelja kvaliteta rada. Rezultati analize za 2025. godinu prikazani su u nastavku.

1. Ukupni pregled pacijenata i propisanih terapija

- **Ukupan broj pregledanih pacijenata:** 288.746 (2024: 294.805)
- **Ukupan broj propisanih recepata:** 661.461 (2024: 643.571)
- **Broj recepata po pacijentu:** 2,29 (2024: 2,18)
- **Ukupan broj naloga za ampuliranu terapiju:** 29.040 (2024: 28.761)
- **Ukupan broj kućnih posjeta:** 231 (2024: 192)
- **Broj uputa na specijalističke preglede:** 68.435 (2024: 72.133)
- **Broj preventivnih pregleda:** 17.369 (2024: 19.612)

Zaključak: Ukupan broj pacijenata je nešto manji u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj propisanih recepata po pacijentu blago povećan.

2. Izabrani doktori za odrasle (ID)

- **Ukupan broj pregledanih pacijenata:** 231.205
- **Mjesečni prosjek pregleda:** 19.267
- **Prosječan broj pacijenata po ID:** 15.413 godišnje / 1.284 mjesečno

Preventivne usluge:

- Ukupno pruženo: 3.436
 - Vakcinacija starijih od 65 godina: 51
 - Imunoprofilaksa, imunoprofilaksa sa serumom i hemioprofilaksa: 1.534
- **Stopa izvršenja:** 25,16% (2024: 28,05%)
- Bez usluga imunoprofilakse: 1.851 usluga, stopa izvršenja 13,55% (2024: 18,63%)

Kurativne usluge:

- Ukupan broj: 231.779
- Stopa izvršenja: 212% (2024: 213%)

3. Izabrani doktori za djecu (ID)

- **Ukupan broj pregledanih pacijenata:** 50.332
- **Mjesečni prosjek:** 4.194

- **Prosječan broj pacijenata po ID:** 8.388 godišnje / 699 mjesečno

Preventivne usluge:

- Ukupan broj: 11.652
- Stopa izvršenja: 179% (2024: 57,17%)

Kurativne usluge:

- Ukupan broj: 41.922
- Stopa izvršenja: 167% (2024: 217%)

Napomena: Značajan pad broja kurativnih usluga u odnosu na 2024. godinu, dok je stopa izvršenja preventivnih usluga znatno poboljšana.

4. Izabrani doktori za žene (ID)

- **Ukupan broj pregledanih pacijentkinja:** 7.209
- **Mjesečni prosjek:** 601 pacijentkinja

Preventivne usluge:

- Ukupan broj: 2.281
- Stopa izvršenja: 103% (2024: 95,7%)

Kurativne usluge:

- Ukupan broj: 5.661
- Stopa izvršenja: 285% (2024: 222%)

Zaključak: Usluge izabranog doktora za žene bilježe **povećanje stope izvršenja i kurativnih usluga**, što ukazuje na efikasniji rad i bolju dostupnost usluga pacijentkinjama.

1. Zdravstvena djelatnost izabranih doktora za odrasle

U oblasti zdravstvene djelatnosti koju obavljaju izabrani doktori za odrasle analizirani su sledeći pokazatelji kvaliteta i obima rada:

Pokazatelji	2025	2024	Broj doktora	Prosjek po ID 2025	Prosjek po ID 2024
Ukupan broj registrovanih pacijenata	● 29.788	28.848	17	● 1.752	1.697
Ukupan broj posjeta	● 231.205	233.068	17	● 13.600	13.710
Ukupan broj prvih pregleda	● 47.809	54.466	17	● 2.812	3.204

Pokazatelji	2025	2024	Broj doktora	Prosjek po ID 2025	Prosjek po ID 2024
Ukupan broj kontrolnih pregleda	● 94.950	102.375	17	● 5.585	6.022
Ukupan broj preventivnih pregleda	● 3.436	3.830	17	● 202	225
Broj recepata (Rp)	● 638.350	615.198	17	● 37.550	36.188
Broj naloga za amp. terapiju	● 24.469	22.929	17	● 1.439	1.348
Broj uputa za laboratoriju	● 44.470	40.305	17	● 2.616	2.370
Broj uputa za RTG	● 10.592	10.081	17	● 623	593
Broj uputa na spec. preglede	● 61.719	61.509	17	● 3.630	3.618
Broj uputa na bolničko liječenje	● 5.157	4.942	17	● 303	290
Broj kućnih posjeta	● 214	186	17	● 12,5	11

Napomena:

Upućivanje na laboratorijske analize odnosi se kako na upute koje daju doktori primarnog nivoa, tako i u značajnoj mjeri na upute po izvještajima sa sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

Napomena:

Dio uputa za RTG dijagnostiku se formira kao uput za RTG, a dio kao uput za specijalistu radiologije, odnosno radi se o specijalističkom pregledu koji se centralno zakazuje.

U Službi izabranih doktora za odrasle tokom 2025. godine urađeno je ukupno **5.199 intervencija i procedura**, što u prosjeku iznosi **306 po jednom timu izabranog doktora (TID)**. Za poređenje, u 2024. godini urađeno je **6.808 intervencija i procedura**.

2. Oblast zdravstvene djelatnosti – Izabrani doktori za djecu (Pedijatrija)

U oblasti zdravstvene djelatnosti koju obavljaju izabrani pedijatri tokom 2025. godine analizirani su ključni pokazatelji obima i strukture rada. Podaci ukazuju na smanjenje većine aktivnosti u odnosu na 2024. godinu, uz izuzetke kod uputa za laboratoriju, RTG dijagnostiku i broja kućnih posjeta, gdje je zabilježen porast.

Najveći pad evidentiran je kod ukupnog broja pregledanih pacijenata, broja recepata, naloga za ampularnu terapiju i preventivnih pregleda, što može ukazivati na promjene u obrascu korišćenja zdravstvenih usluga ili organizaciji rada.

Pokazatelji	2025	2024	Broj doktora	Prosjek po ID 2025	Prosjek po ID 2024
Ukupan broj registrovanih pacijenata	● 9.142	9.245	6	● 1.524	1.540
Ukupan broj pregledanih pacijenata	● 50.332	54.883	6	● 8.389	9.147
Ukupan broj prvih pregleda	● 25.631	26.978	6	● 4.272	4.496
Ukupan broj kontrolnih pregleda	● 8.119	9.997	6	● 1.353	1.666
Ukupan broj preventivnih pregleda	● 11.652	13.487	6	● 1.942	2.247
Broj recepata (Rp)	● 21.287	26.469	6	● 3.548	4.411
Broj naloga za ampularnu terapiju	● 4.458	5.736	6	● 743	956
Broj uputa za laboratoriju	○ 7.824	7.629	6	○ 1.304	1.271
Broj uputa za RTG	○ 735	675	6	○ 123	112
Broj uputa na specijalističke preglede	● 6.169	6.933	6	● 1.028	1.155
Broj uputa na bolničko liječenje	● 1.617	1.752	6	● 270	292
Broj kućnih posjeta	○ 17	6	6	○ 3	1

Intervencije i procedure

U službi ID za djecu tokom 2025. godine urađene su **332 intervencije i procedure** (prosječno **65 po jednom TID-u**), što predstavlja ● **značajan pad** u odnosu na 2024. godinu kada ih je bilo 632.

Napomene:

- Porast uputa za Rtg u 2025. godini (735 vs. 675) pokazuje veći fokus na dijagnostičke preglede.
- Broj kućnih posjeta je porastao (17 vs. 6), što može ukazivati na povećanu potrebu za kućnom medicinskom podrškom.

U toku 2025. godine izvršena je imunizacija djece prema važećem kalendaru vakcinacije. U nastavku je prikazan pregled vakcina i broja primijenjenih doza:

Tokom 2025. godine primijenjene su sljedeće vakcine:

– Hexacim – 699 doza

Namijenjena za dojenčad i malu djecu. Štiti od difterije, tetanusa, velikog kašlja, hepatitisa B, dječije paralize i Hib infekcija.

– Pentaxim – 439 doza

Primjenjuje se kod dojenčadi i male djece. Štiti od difterije, tetanusa, velikog kašlja, dječije paralize i Hib infekcija.

– Tetraxim – 322 doze

Namijenjena djeci. Štiti od difterije, tetanusa, velikog kašlja i dječije paralize.

– Dultavax – 236 doza

Primjenjuje se kod starije djece kao revakcinacija protiv difterije i tetanusa.

– Pneumo 15 – 821 doza

Namijenjena dojenčadi i maloj djeci. Štiti od pneumokoknih infekcija (upala pluća, meningitis, sepsa).

– Gardasil – 218 doza

Primjenjuje se kod djevojčica i dječaka, najčešće u uzrastu od 9 do 14 godina. Štiti od HPV infekcije i povezanih karcinoma.

– MMR – 542 doze

Namijenjena djeci. Štiti od morbila, zaušnjaka i rubeole.

– Hepatitis B (Euvax) – 185 doza

Primjenjuje se kod djece. Štiti od hepatitisa B – virusne infekcije jetre.

- Ditevaksal-T – 942 doza

-Influvac tetra – 20 doza

-Vaxneuvance – 821 doza.

Zaključno, u 2025. godini uspješno je sproveden program imunizacije, sa ukupno 5.245 primijenjene doze vakcina, čime je obezbijedena zaštita stanovništva od najvažnijih zaraznih bolesti.

U Domu zdravlja organizovan je rad izabranih doktora za djecu na način što osim radnih dana **usluge se pružaju i vikendom tj. subotom u dvije smjene i nedjeljom prva smjena.**

Tokom godine odrađena je na terenu i kampanjska vakcinacija školske djece. Tom prilikom **vakcinisali smo djecu završnih razreda osnovne i srednje škole vakcinama po vakcinalnom kalendaru.**

Tokom 2025. godine, tim izabranog doktora za djecu kontinuirano je sprovodio nadzor zdravstvenog stanja pripadnika RAE populacije, s posebnim akcentom na djecu predškolskog

i školskog uzrasta, ali i na odrasle. U okviru redovnih aktivnosti sprovedena je obavezna imunizacija u skladu sa uzrastom, a preporučena je i vakcinacija protiv influence i HPV-a.

Timovi službi – izabrani doktor za djecu, patronažna služba i Higijensko-epidemiološka služba – tokom cijele godine obilazili su naselja u kojima žive pripadnici RAE populacije. Tom prilikom vršeni su preventivni pregledi na terenu, davane preporuke za usvajanje zdravih stilova života, kao i savjeti u cilju očuvanja i unapređenja zdravlja.

Član našeg tima, specijalista higijene, održao je savjetodavno predavanje o prevenciji hroničnih nezaraznih bolesti, uključujući gojaznost, dijabetes i povišen krvni pritisak. Takođe, održano je predavanje o higijensko-dijetetskom režimu, koje je obuhvatilo pravilnu ishranu, fizičku aktivnost, odmor i ličnu higijenu. Pripadnicima populacije uručen je informativno-edukativni materijal.

Posebna pažnja posvećena je reproduktivnom zdravlju. Ukazano je na značaj redovnih preventivnih ginekoloških pregleda i skrining testiranja. Naglašeno je da naša ustanova funkcioniše po principu „otvorenih vrata“, što omogućava sugrađankama da bez zakazanog termina dođu na pregled i testiranje.

Naš tim je sprovodio i edukaciju o pravilnom mjerenju krvnog pritiska, radi bolje kontrole i prevencije komplikacija hipertenzije. Zaposleni u ustanovi redovno učestvuju na radionicama, edukacijama i programima usmjerenim na unapređenje kvaliteta zdravstvene zaštite pripadnika RAE populacije.

Koordinator za Rome iz naše ustanove član je radne grupe za izradu Lokalnog akcionog plana (LAP) za period 2025–2029, čime smo direktno i aktivno učestvovali u planiranju aktivnosti i davanju prijedloga za unapređenje zdravlja i kvaliteta života romske populacije.

U službi ID za djecu i u 2025. godini **omogućen je pregled ultrazvuka kukova kod beba**. Zakazivanje se vrši preko izabranog pedijatra, a pregled obavljaju 4 ID za djecu koje za to posjeduju sertifikat.

U periodu od 21.10. do 02.11.2025. godine uspješno je realizovana edukacija iz oblasti ultrazvučne dijagnostike dječjih kukova. Polaznici su stekli znanja i praktične vještine potrebne za samostalno izvođenje ultrazvučnih pregleda dječjih kukova pod nadzorom edukatora.

Edukaciju su uspješno završile i dobile sertifikate:

- Dr Mirela Banda, specijalista pedijatrije
- Dr Maja Šišović, specijalista pedijatrije

Edukacija je realizovana u skladu sa programom, sa teorijskim i praktičnim časovima, uz kontrolu kvaliteta prisustvom polaznika, anonimnim anketama i evaluacijom edukatora. Svi polaznici koji su uspješno završili obuku dobili su sertifikate sa priznatim bodovima za kontinuiranu medicinsku edukaciju.

3.Oblast zdravstvene djelatnosti koju obavlja izabrani ginekolog (ID za žene)

U jedinici ID za žene u 2025. godini broj registrovanih pacijenata iznosi **7.858**, a realizovano je **7.209 posjeta**. Za poređenje, u 2024. godini broj registrovanih pacijenata bio je 7.535, a realizovano je 6.854 posjeta.

Ukupan broj urađenih malih, srednje velikih i složenih zahvata u 2025. godini iznosi **4.319**, od kojih su najčešće rađeni: ultrazvučni pregled žene (**1.834**) i uzimanje briseva sa slanjem na analizu (**2.014**). Za poređenje, u 2024. godini ukupno je urađeno **4.817** zahvata.

ID za žene u 2025. godini izdao je:

- **2.435 uputa za mikrobiologiju** (2024: 2.594) ●
- **1.070 uputa za patohistološku laboratoriju** (bez poređenja sa 2024.)

Pokazatelji	Broj u 2025.g. (2024)	Broj doktora	Godišnji prosjek po ID za žene 2025 (2024)
Ukupan broj registrovanih pacijenata	● 7.858 (7.535)	1	● 7.858 (7.535)
Ukupan broj pregledanih pacijenata	● 7.209 (6.854)	1	● 7.209 (6.854)
Ukupan broj prvih pregleda	● 1.523 (1.432)	1	● 1.523 (1.432)
Ukupan broj kontrolnih pregleda	● 3.068 (2.716)	1	● 3.068 (2.716)
Ukupan broj preventivnih pregleda	● 2.281 (2.295)	1	● 2.281 (2.295)
Broj Rp	● 1.824 (1.904)	1	● 1.824 (1.904)
Broj naloga za ampularnu terapiju	● 113 (96)	1	● 113 (96)
Broj uputa za laboratoriju	● 1.767 (1.766)	1	● 1.767 (1.766)
Broj uputa za RTG	● 30 (40)	1	● 30 (40)
Broj uputa na specijalističke preglede	● 547 (543)	1	● 547 (543)
Broj uputa na bolničko liječenje	● 160 (139)	1	● 160 (139)

U cilju pružanja kvalitetnije zdravstvene zaštite **ustanova je angažovala 4 specijalista ginekologije iz Opšte bolnice Bijelo Polje** na osnovu ugovora o dopunskom radu za rad u Službi ID za žene, do povratka drugog ginekologa sa specijalizacije, a sve u cilju pružanja

kontinuirane i kvalitetne zdravstvene usluge pacijentkinjama, uz podršku menadžmenta Opšte bolnice Bijelo Polje.

Škola za trudnice – Dom zdravlja Bijelo Polje, 2025.

U toku 2025. godine, u Domu zdravlja Bijelo Polje nastavila je sa radom **Škola za trudnice**, namijenjena ženama od 22. nedjelje trudnoće. U radu škole učestvuju specijalisti ginekologije i akušerstva, pedijatrije, fizijatrije, nutricionizma, psiholozi i stomatolozi.

- **Ukupan broj završilaca:** 175 trudnica
- **Trajanje rada sa jednom grupom:** 4–6 nedjelja
- **Trajanje predavanja:** 2 sata
- **Broj učesnica po grupi:** 5–8 trudnica

Cilj škole: Pripremiti trudnice za porođaj, njegu novorođenčeta, dojenje, te prevenciju i prepoznavanje eventualnih problema u prvim danima nakon porođaja. Program pruža podršku trudnicama kroz edukaciju, praktične savjete i multidisciplinarni pristup, čime se povećava sigurnost i kvalitet skrbi za majku i dijete.

2.CENTRI ZA PODRŠKU

1.Centar za plućne bolesti

U Centru za plućne bolesti, tokom 2025. godine, 1 zaposleni specijalista (penzioner) i 2 honorarno angažovana ljekara specijalista (jedan radi 2 puta nedjeljno a drugi 1 mjesečno) pružila su ukupno **8018 usluga**, sa stopom izvršenja plana od **78,77%**.

Detaljno po vrstama usluga:

- **Preventivne usluge:** 31 (10,13% izvršenja plana)
- **Kurativne usluge:** 6271 (106% izvršenja plana)
- **Intervencije i procedure:** 1716 (43,02% izvršenja plana)

Za poređenje, u 2024. godini, ukupno pružene usluge iznosile su **6491** sa stopom izvršenja plana od **63,76%**.

2.Centar za mentalno zdravlje

U Centru za mentalno zdravlje tokom 2025. godine pruženo je ukupno **7780 usluga**, sa stopom izvršenja plana od **102,51%**. Za poređenje, u 2024. godini pruženo je **11562 usluga** sa stopom izvršenja plana od **152%**.

Detaljno po vrsti stručnog kadra:

- **Psihijatar:** 6152 usluga (74,78% izvršenja plana) → 2024: 10378 usluga (172%)
- **Psiholog:** 1037 usluga (108,58% izvršenja plana) → 2024: 715 usluga (74,47%)

- **Socijalni radnik:** 591 usluga (97,68% izvršenja plana) → 2024: 469 usluga (65,22%)

Služba / Stručnjak	Broj usluga 2024	Broj usluga 2025	Stopa izvršenja plana 2024 (%)	Stopa izvršenja plana 2025 (%)
Centar za mentalno zdravlje	11,562	7,780 ●	152%	102.51% ●
Psihijatar	10,378	6,152 ●	172%	74.78% ●
Psiholog	715	1,037 ○	74.47%	108.58% ○
Socijalni radnik	469	591 ○	65.22%	97.68% ○

U CMZ sprovodi se **Buprenorfini supstitucionni program** u cilju liječenja opijatskih zavisnika. Osnovni ciljevi farmakoterapije Buprenorfinom je smanjenje štetnih posljedica nastalih upotrebom opijatskih sredstava za same zavisnike, njegovu porodicu i društvo. Zavisnost od opijata je hronična, recidivantna bolest. Shodno tome i liječenje opijatskih zavisnika je dugotrajan (nekada i doživotan) proces, sa nepredvidivom dinamikom i krajnjim ishodom, i sprovodi se u okviru CZMZ od strane edukovanog i iskusnog stručnog medicinskog tima. Farmakoterapija opijatskim agonistima osnov je savremenog pristupa liječenju opijatskih zavisnika. U odnosu na Metadon, Buprenorfin je sigurniji za primjenu u ambulantnim uslovima, jer je po mehanizmu djelovanja parcijalni agonista mi opioidnih receptora u mozgu i za razliku od Metadona, antagonist je kapa i delta receptora. Preko mi receptora dobro pokriva žudnju za opijatima i sprečava pojavu apstinencijalne krize. Po potrebi u liječenju opijatskih zavisnika u okviru Buprenorfinskog programa uključuje se tim Centra za mentalno zdravlje (drugi psihijatar, psiholog, socijalni radnik) koji pomaže u planiranju liječenja i sprovođenju terapijskih intervencija. Pored pacijenta, u proces liječenja je aktivno uključena i njegova porodica, tako da se sprovede individualni i grupni psihoterapijski tretmani pacijenata i članova njihovih porodica, a u cilju promjena disfunkcionalnih obrazaca porodičnog funkcionisanja, obezbeđivanje najvišeg stepena funkcionalnosti samog pacijenta, kao i edukacije same porodice o bolestima zavisnosti.

Prije prvog uvođenja u Buprenorfini program, pacijent se upućuje na bolničko liječenje na Psihijatrijsko odjeljenje, da bi se u kontrolisanim uslovima odredila adekvatna doza Buprenorfina i obavile neophodne dijagnostičke pretrage za nastavak liječenja u ambulantnim uslovima. Nakon toga, pacijent se, uz obaveznog saradnika u lečenju, uključuje u Buprenorfini program u Centar za mentalno zdravlje. Pacijenti su pod stalnim nadzorom psihijatra, koji obavlja razgovore sa njima jednom nedeljno, a po potrebi i češće. Prateći njihovo stanje, psihijatar koriguje terapijske doze Buprenorfina, prepoznaje prateće psihičke tegobe i određuje potrebne terapijske intervencije.

Supstituciona terapija Buprenorfinom se sprovodi u Centru za mentalno zdravlje, DZ u Bijelom Polju, na način da pacijenti u programu dolaze u Centar i u prisustvu zdravstvenog radnika uzimaju preporučenu dozu lijeka, primenjuje se sublingvalno (pod jezik) i pod nadzorom su dok se tableta ne istopi. Redovno se vrši testiranje urina na PAS, svaki pacijent

se testira bar jednom mesečno, a po potrebi i češće, tako da su negativni nalazi uslov za ostanak u programu.

Izveštaj o Buprenorfinskom programu u Centru za mentalno zdravlje, DZ Bijelo Polje – 2025. godina

- Ukupan broj pacijenata uključenih u program: 33
 - Svi pacijenti su muškarci.
- Dodatno, 2 pacijenta su povremeno uključena u program iz drugih gradova.
- Od ukupnog broja pacijenata:
 - 26 pacijenata bilo je aktivno u programu tokom cijele godine.
 - 7 pacijenta koji su u program periodično uključeni.

U Centru za mentalno zdravlje, postoji obučen tim za sprovođenje Psihosocijalnog tretmana počinioaca krivičnog dela nasilja u porodici. Počinioci se upućuju po nalogu suda i tužilaštva.

Svrha psihosocijalnog tretmana je:

- *Spriječiti i zaustaviti nasilničko ponašanje u porodici , što se postiže uključivanjem počinitelja nasilja u porodici u strukturirani tretman koji pomaže u sticanju uvida i prihvatanju odgovornosti za sopstveno nasilno ponašanje, kao i usvajanju samokontrole ponašanja i učenju socijalnih vještina.*
- *Sticanje uvida od strane žrtve u dosadašnje disfunkcionalne obrasce ponašanja u porodici, ohrabrivanje žrtve, osnaživanje u cilju prevazilaženja aktuelne stresne situacije, kao i usvajanje dugoročnih i zdravih mehanizama funkcionisanja i prevazilaženja porodičnih kriza.*

Izvršioci djela nasilje u porodici dolaze u CZMZ po nalogu suda, a žrtve nasilja po preporuci izabranog doktora, Centra za socijalni rad, policije, a u malom broju slučajeva i na lični zahtjev ili po preporuci članova porodice i socijalnog okruženja.

U Centru za mentalno zdravlje sprovodi se mjera obaveznog psihijatrijskog liječenja na slobodi. Tokom 2025. godine u proces liječenja po sudskoj presudi liječeno je 4 alkoholičara i 6 pacijenta po osnovu drugih psihijatrijskih dijagnoza. (psihoza)

3. Mikrobiološka dijagnostika

Mikrobiološka dijagnostika ima 2 specijalista mikrobiologa. U ovoj jedinici je u 2025. godini pruženo **73,815 usluga**, sa izvršenjem plana od **103.6%**, što predstavlja blagi pad u odnosu na 2024. godinu kada je pruženo **77,058 usluga**, sa izvršenjem plana od **108%**.

Godina	Broj usluga	Stopa izvršenja plana (%)
2024	77,058	108%
2025	73,815 ●	103.6% ●

Od 2025. godine u našoj ustanovi započeto je pružanje mikrobiološke kontrole čistoće (briso) površina, opreme, uređaja, pribora, ruku zaposlenih i radne odjeće u zdravstvenim jedinicama. Ove usluge se od 01.01.2026. godine naplaćuju po ceni od 18,00 EUR po brisu, u skladu sa važećom odlukom. Pružanjem ovih usluga unapređuje se higijenska bezbjednost i kontrola kvaliteta rada unutar zdravstvenih službi, a svi korisnici usluge i nadležna služba za finansije su blagovremeno obaviješteni o novim procedurama.

4. Centar za djecu sa posebnim potrebama

U Centru za djecu sa posebnim potrebama pružaju se usluge prilagođene potrebama djece sa različitim razvojnim izazovima, a u nastavku je prikazan uporedni pregled broja usluga i stope izvršenja plana za 2024. i 2025. godinu.

Stručnjak / Služba	Broj usluga 2024	Broj usluga 2025	Stopa izvršenja plana 2024 (%)	Stopa izvršenja plana 2025 (%)	Promena
Ukupno u Centru	7,453	6,584 ●	168%	149.09% ●	Pad ukupnog broja usluga i stope
Psiholog	2,767	2,604 ●	383%	361% ●	Blagi pad broja i stope izvršenja
Preventivne usluge pedijatra	224	403 ●	8.51%	15.32% ●	Povećanje broja i stope izvršenja
Defektolog – logoped	4,462	3,545 ●	455%	361% ●	Pad broja i stope izvršenja (plan za 2025.: 980)

U Centru za djecu sa posebnim potrebama uzrasta do 15 god rade 1 pedijatar, 2 psihologa, 2 logopeda, 2 fizioterapeuta i tri medicinske sestre.

Menadžment ustanove i dalje ostvaruje uspješnu saradnju sa Kliničkim centrom Crne Gore i doktorkom dr Milenom Adžić – subspecialistom dječije fizijatrije, koja jednom mjesečno po već utvrđenim terminima radi sa djecom čime je omogućeno da se pregledi i fizikalni tretmani obavljaju u Centru za djecu u Bijelom Polju, i samim tim za ovaj pregled djeca ne moraju ići u KCCG.

U Domu zdravlja su uspješno završena 2 ciklusa programa roditeljstva **“Brižne porodice”** i tom prilikom su dodijeljeni sertifikati za 14 roditelja tipične (zdrave) djece od 2 do 9 godina koji su prošli program.

Program ima za cilj uspostavljanja bolje konekcije roditelj – dijete, pozitivnog odnosa i komunikacije koja je jako važna obzirom na negativan uticaj modernih tehnologija na rast i razvoj djece.

Programom se takođe sprovodi i prevencija od zanemarivanja i zlostavljanja djece od strane roditelja.

Realizacija aktivnosti programa **„Brižne porodice – posebna djeca“** za roditelje djece sa smetnjama u razvoju uzrasta 3–9 godina, za period 2025. godine

Obuku za pilot-projekat programa „Brižne porodice – posebna djeca“ prošli smo u februaru 2025. godine. Prvu grupu roditelja regrutovali smo u martu, njih devet. Program je realizovan u trajanju od tri mjeseca (12 sesija), a sertifikovano je sedam roditelja.

Druga grupa roditelja regrutovana je u oktobru, njih sedam. Program je takođe trajao tri mjeseca (12 sesija), a sertifikovano je pet roditelja.

Ciljna grupa su roditelji djece sa kašnjenjima u govoru, problemima pažnje, iz pervazivnog spektra i sa problemima u učenju, sa ciljem uspostavljanja boljeg odnosa roditelj–dijete, boljeg međusobnog razumijevanja, podsticanja vještina komunikacije i privlačenja pažnje, kao i razvijanja sistema pohvala i nagrađivanja djeteta te učenja nenasilnih oblika disciplinovanja.

Tokom programa realizovano je sedam supervizija sa kreatorkom i supervizorkom programa, Džudi Hačings.

Takođe smo učestvovali u prilagođavanju prvobitnog programa, šaljući povratne informacije (feedback) autorki sa terena, na sastanku održanom u zgradi UNICEF-a u Podgorici.

Za sve roditelje tokom programa obezbijedeno je skromno posluženje, a na kraju i katering.

Kako je Dom zdravlja jedan od nosilaca za sprovođenje Strategije za rani razvoj djece, program će se sprovoditi i u 2026. godini, kroz širenje programa na nove domove zdravlja (Nikšić i Budva), organizovaje obuke za još fascilitatora ovog programa, što će značajno unaprijediti i povećati broj polaznika programa, promovisanje pozitivnog roditeljstva i većeg uključivanja očeva i ranjivih grupa u sam program.

3.JEDINICE ZA PODRŠKU

1.Jedinica za patronažu

Tokom 2025. godine zaposleni u **Jedinici za patronažu** pružili su ukupno **44.276 usluga**, sa stopom izvršenja plana od **131%**. Za poređenje, tokom 2024. godine zabilježeno je **44.374 usluga** sa stopom izvršenja plana od 132%.

Detaljnije:

- **Preventivne usluge:** 1.891 (27,01% izvršenja plana) → 2024: 3.077 (43,95%)
- **Usluge hroničnim bolesnicima i invalidima:** 74 (1,75%) → 2024: 837 (19,88%)
- **Tretmani i postupci:** 42.310 (188%) → 2024: 40.800 (181%)
- **Promocija zdravlja:** 1 (0,6%) → 2024: 20 (11,97%)

Podaci pokazuju da je najveći dio aktivnosti u ovoj jedinici vezan za tretmane i postupke, dok su preventivne i promotivne usluge znatno niže u odnosu na prethodnu godinu.

2.Jedinica za fizikalnu terapiju

Tretman kućne fizikalne terapije pokazao je svoju opravdanost, posebno kod nepokretnih i polupokretnih pacijenata. Pacijenti su tretirani u kućnim uslovima, a porodice su edukovane o daljem sprovođenju terapije. Nakon kućnog tretmana, pacijenti dolaze na ambulantni tretman.

Tokom poseta u domovima pacijenata, uz prisustvo jednog člana porodice, procenjivali smo socijalni status pojedinih korisnika. Zajedno sa socijalnim radnicima sprovedeni su tretmani higijene i date su preporuke za dalje socijalno staranje.

Cilj je unapređenje ovog vida liječenja kroz integrisani pristup – kombinaciju kućne i ambulantne terapije, uz aktivno uključivanje porodice i socijalnih službi. Frekvencija tretmana određuje se individualno, u skladu sa preporukama i potrebama pacijenata.

U ovoj jedinici zaposleni su pružili ukupno **19.311 usluga**, sa stopom izvršenja plana od **82,12%**. Najčešće pružene usluge uključuju: aktivne vježbe i vježbe protiv otpora, interferentne struje, transkutane nervne stimulacije, diadinamske struje, galvanizaciju i elektrostimulaciju mišića. Za poređenje, tokom 2024. godine obavljeno je **20.975 usluga**, sa stopom izvršenja plana od 89,20%.

3.Jedinica za sanitetski prevoz

Tokom 2025. godine, zaposleni u Jedinici za sanitetski prevoz pružili su ukupno 761 uslugu:

- Izabranih doktora za odrasle (ID): 735
- Pedijatar: 26

Za poređenje, u 2024. godini pruženo je ukupno 540 usluga.

Ovi podaci pokazuju povećanje obima rada Jedinice za sanitetski prevoz u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu.

Uporedna tabela 2024 i 2025

Jedinica	Vrsta usluge / Ukupno	2024. godina	2025. godina	Odstupanje (%)	Trend
Patronaža	Ukupno usluga	44.374	44.276	-0,22%	●

Jedinica	Vrsta usluge / Ukupno	2024. godina	2025. godina	Odstupanje (%)	Trend
	Preventivne usluge	3.077	1.891	-38,55%	●
	Usluge hroničnim bolesnicima i invalidima	837	74	-91,16%	●
	Tretmani i postupci	40.800	42.310	+3,66%	○
	Promocija zdravlja	20	1	-95%	●
Fizikalna terapija	Ukupno usluga	20.975	19.311	-7,92%	●
Sanitetski prevoz	Ukupno usluga	540	761	+41,09%	○

4.CENTRI ZA PREVENCIJU

1. Dijabetes savjetovalište

- **Ukupan broj realizovanih grupa:** 25
- **Ukupan broj učesnika:** 322
- **Opis aktivnosti:** Aktivnosti su se odvijale kontinuirano tokom cijele godine, sa prosječnim brojem učesnika po grupi od 10 do 20 osoba. Najveća posjećenost zabilježena je u junu (20 učesnika) i u aprilu (13–16 učesnika). Za potrebe edukacije i savjetovanja dodatno su angažovani specijalista interne medicine i oftalmolog, čime je omogućena stručna podrška u dijagnostici, kontroli i prevenciji komplikacija dijabetesa.
- **Značaj:** Visoka posjećenost pokazuje značaj edukacije o dijabetesu i potrebu za kontinuiranim informisanjem građana, uz dodatnu stručnu podršku specijalista za kvalitetnije praćenje zdravstvenog stanja učesnika.

2. Savjetovalište za reproduktivno zdravlje

- **Ukupan broj realizovanih grupa:** 12
- **Ukupan broj učesnika:** 120
- **Opis aktivnosti:** Svaki mjesec realizovana je po jedna grupa sa 10 učesnika, što pokazuje stabilnu i uniformnu posjećenost. Fokus aktivnosti bio je na edukaciji mladih o seksualnom i reproduktivnom zdravlju, uključujući teme poput prevencije spolno prenosivih infekcija, kontracepcije, odgovornog seksualnog ponašanja i zaštite reproduktivnog zdravlja.
- **Značaj:** Stabilan broj učesnika ukazuje na dobro planiran program i kontinuiranu potrebu mladih za edukacijom u oblasti reproduktivnog zdravlja. Fokus na preventivnoj edukaciji doprinosi smanjenju rizika od neželjene trudnoće i infekcija, te jača svijest mladih o odgovornom pristupu reproduktivnom zdravlju.

3. Savjetovalište za mlade

- **Ukupan broj realizovanih grupa:** 12
- **Ukupan broj učesnika:** 156
- **Opis aktivnosti:** Svaka grupa imala je po 13 učesnika, što pokazuje dosljedan rad i kvalitetnu organizaciju programa za mlade. Fokus aktivnosti bio je na jačanju socijalnih i životnih vještina, savjetovanju o ličnom razvoju, prevenciji rizičnih ponašanja, te pružanju informacija i podrške u oblastima mentalnog, emocionalnog i reproduktivnog zdravlja.
- **Značaj:** Aktivnosti su uspješno prilagođene potrebama mladih, sa redovnim uključivanjem i interesovanjem učesnika. Program doprinosi osnaživanju mladih, povećanju njihove samosvijesti i odgovornosti, te smanjenju rizika od rizičnih ponašanja kroz kontinuiranu edukaciju i podršku.

4. Savjetovalište za HIV

- **Ukupan broj realizovanih grupa:** 12
- **Ukupan broj učesnika:** 48
- **Opis aktivnosti:** Broj učesnika po grupi varirao je od 3 do 6 osoba, što odražava specifičnu i ciljanu edukaciju.
- **Značaj:** Manji broj učesnika očekivan je zbog ciljne i osjetljive populacije kojoj je edukacija namijenjena.

Zaključci i profesionalna ocjena

- Programi savjetovališta realizovani su kontinuirano i redovno tokom cijele godine.
- **Najposjećenije savjetovalište:** Dijabetes, što ukazuje na visoku potrebu za edukacijom u ovoj oblasti.
- Savjetovališta za mlade i reproduktivno zdravlje pokazuju stabilan i uniforman broj učesnika, što potvrđuje kvalitet planiranja i organizacije.
- Savjetovalište za HIV ostvaruje manji broj učesnika, što je i opravdano s obzirom na ciljnu i osjetljivu populaciju.
- Podaci iz izvještaja omogućavaju bolje planiranje resursa i edukativnih materijala za naredne godine te naglašavaju značaj kontinuirane edukacije u svim oblastima.

5.SPECIJALISTIČKE AMBULANTE

1.Internistička ambulanta

U 2025. godini, u internističkoj ambulanti obavljeno je ukupno **1,878 prvih pregleda** i **423 kontrolna pregleda**, što daje **ukupno 2,301 pregled**.

Pored pregleda, sprovedeno je **813 malih zahvata**, a u okviru intervencija i procedura izvršeno je **10 mjerenja**, uključujući **Holter EKG** i **Holter krvnog pritiska**.

Ove aktivnosti omogućavaju pravovremenu dijagnostiku i praćenje hroničnih bolesti, kao i kvalitetnu zdravstvenu zaštitu pacijenata internističke ambulante.

U ambulanti svakog radnog dana ordinira specijalista interne medicine. Tokom 2025. godine nastavljeno je sa sprovođenjem Plana rada interniste u terenskim ambulantama u kojima se sprovode internistički pregledi, kao i kućne posjete interniste osobama koje zbog prirode bolesti i socijalne ugroženosti nijesu u mogućnosti posjetiti Dom zdravlja. Na ovaj način smo olakšali obavljanje internističkih pregleda i pacijentima u udaljenim područjima naše opštine i u 2025. godini.

1. Oftalmologija

U 2025. godini, u okviru specijalističke ambulante za oftalmologiju, implementiran je fokometar, uređaj koji omogućava precizno mjerenje dioptrije oka i otkrivanje refraktivnih grešaka. Fokometar je ključan za ranu dijagnostiku poremećaja vida, određivanje potreba za korektivnim sočivima i pravovremenu preporuku daljeg liječenja ili intervencija. Njegova upotreba značajno ubrzava i precizira procese prvih pregleda pacijenata.

Tokom 2025. godine obavljeno je ukupno 2,233 prvih pregleda i 1,841 kontrolni pregled, što daje ukupno 4,074 pregleda.

U okviru oftalmološke ambulante sprovedene su i sledeće intervencije i procedure:

- davanje injekcije subkonjunktivalno
- Šimerov test
- gonioskopski pregled
- ispiranje suznih puteva

Ukupan broj intervencija i procedura u 2025. godini iznosi 1,477.

Oprema poput fokometra, uz visok broj pregleda i sprovedenih procedura, kao i dodatni angažman specijaliste omogućava efikasnu dijagnostiku i kvalitetnu zdravstvenu zaštitu pacijenata oftalmološke ambulante, uz smanjenje liste čeka.

Plan za naredni period: U planu je nabavka OCT (optical coherence tomography) aparata, koji će omogućiti detaljnu analizu očnog živca i mrežnjače, unaprediti dijagnostiku i praćenje hroničnih očnih bolesti, te doprinijeti još kvalitetnijoj zdravstvenoj zaštiti pacijenata

6. HIGIJENSKO – EPIDEMIOLOŠKA SLUŽBA (HES)

Higijensko-epidemiološka služba se bavi prevencijom, očuvanjem i unapređenjem zdravlja ljudi i sredine u kojoj žive i rade. Svoj rad Higijensko epidemiološka služba kroz djelatnost higijene ostvaruje monitoringom resursa životne sredine, a prije svega vode za piće, vode za rekreaciju, životnih namirnica, predmeta opšte upotrebe, praćenjem higijensko-sanitarnih uslova u ustanovama od javnog značaja kao i unapređenjem ishrane.

Kroz djelatnost epidemiologije Higijensko epidemiološka služba, sprovodi nadzor nad zaraznim bolestima, koordinira i sprovodi imunizaciju po epidemiološkim indikacijama, nadzor nad akcidentima (ujedi životinja i povrede na injekcione igle), sanitarne preglede. U okviru preventivno-medicinske zaštite HE služba ima važnu ulogu u vanrednim situacijama.

Komisija za kontrolu kvaliteta Doma zdravlja Bijelo Polje je na osnovu dokumentacije dostavljene od načelnika Higijensko epidemiološke službe iste analizirala i navela u redovnom godišnjem izvještaju za 2025. godinu.

Epidemiološka i higijenska kontrola u 2025. godini – Dom zdravlja Bijelo Polje

Pod nadzorom specijaliste epidemiologa i specijaliste higijene nastavljene su aktivnosti **Epidemiološke i Higijenske kontrole**, sa ciljem praćenja i unapređenja zdravstvene zaštite pacijenata i zajednice.

1. Aktivnosti Službe Epidemiologije

Prema podacima Higijensko-epidemiološke službe, za period od 01.01. do 31.12.2025. godine, koje je detaljno i pravovremeno podnosio epidemiolog dr Aleksandar Jeknić, sprovedene su sledeće aktivnosti:

- **Terenski rad i izviđanja:**
 - Izvršeno je 37 epidemioloških izviđanja i terenskih osmatranja.
 - Sprovedeno je 37 obilazaka porodica i kolektiva radi praćenja zdravstvenog stanja i potencijalnih epidemioloških rizika.
- **Praćenje kliconoša:**
 - Otvoreno je 232 kartona akutnih kliconoša.
 - Prijavljeno je jedno hronično kliconoštvo.
- **Stručni sastanci i koordinacija:**
 - Organizovana su 34 sastanka sa lekarima različitih specijalnosti (pedijatri, neurolozi, infektolozi).
 - Održano je 21 sastanak sa drugim institucijama sistema (doktori, IZJZ, veterinari, mediji, lokalna zajednica).
- **Epidemije i imunizacija:**
 - Prijavljena je 1 epidemija.
 - Po epidemiološkim indikacijama dato je ukupno 666 vakcina.
 - Hemiprofilaksa nije sprovedena.
 - Antirabična seroprofilaksa: 6.600 I.J.
 - Hepatitis B vakcinacija: 720 I.J.
 - Evidentirano je 89 ujeda pasa.
- **Kontrola i istraživanja:**
 - Dezinfekcija, deratizacija i dezinsekcija (DDD) nisu sprovedeni, dok je ovu uslugu za potrebe naše ustanove izvršio Institut za javno zdravlje.
 - Realizovano je ukupno 37 istraživanja.
 - Prijavljeno je 16 intrahospitalnih infekcija (IHI).
 - Sprovedeno je 10 nadzora nad sprovođenjem Programa obaveznih imunizacija (POI).

Hepatitis B:

Od 01.01.2025 do 31.12.2025 Higijensko-epidemiološkoj službi Bijelo Polje prijavljeno je ukupno **8 slučajeva obolijevanja od virusnog hepatitisa B**. Od tog broja, **7 slučajeva su akutni hepatitis B**, a **jedan slučaj je hronični hepatitis B**.

Mjere prevencije i aktivnosti na suzbijanju epidemije

Prijava epidemije virusnog hepatitisa B (01.12.2025):

- Prijava oboljelih;
- Uzimanje epidemiološke ankete od oboljelih, odnosno članova njihove uže porodice;
- Obrada kontakata oboljelih (testiranje, savjetovanje, imunizacija).

Imunizacija i testiranje zdravstvenih radnika Opšte bolnice Bijelo Polje:

Higijensko-epidemiološka služba Bijelo Polje je od 01.12.2025. godine do danas radnicima Opšte bolnice Bijelo Polje aplikovala ukupno **285 doza vakcine Euvax B**:

- 156 prvih doza,
- 122 druge doze,
- 5 trećih doza,
- 2 radnika su primila četvrtu dozu.

Sve date vakcine su unešene u elektronske kartone osoba kojima su aplikovane, kao i u poseban registar HES službe Bijelo Polje.

Imunizacija i testiranje radnika Doma zdravlja Bijelo Polje:

U Domu zdravlja Bijelo Polje zaposleno je ukupno 166 radnika:

- 46 radnika primilo je 3 doze vakcine (27,7%),
- 13 radnika primilo je 2 doze (7,83%),
- 18 radnika primilo je 1 dozu (10,84%),
- 2 radnika primila su 4 doze vakcine.

Testiranje osoba u ZIKS-u Bijelo Polje

Sprovedeno je testiranje osoba koje izdržavaju kaznu zatvora u objektu ZIKS-a Bijelo Polje, kao i zaposlenih u toj ustanovi. Ukupno je testirano **147 lica** (120 zatvorenika i 27 zaposlenih).

Testiranje je obavljeno brzim testovima na **HBV, HCV i HIV**. Brzi testovi su pokazali ukupno **13 pozitivnih rezultata**, svi kod zatvorenih lica.

Nakon potvrdnih seroloških i molekularnih testova u IJZCG, potvrđena je infekcija kod **12 zatvorenika**, i to:

- HIV pozitivan – 1 lice,
- HBV pozitivan – 1 lice,
- HBV i HCV pozitivan – 1 lice,
- HCV pozitivnih – 9 lica.

Zdravstvena služba ZIKS-a dobila je preporuku da se sva navedena lica upute na konsultacije kod infektologa.

2. Aktivnosti Službe Higijene

Služba higijene je sprovela niz **sanitarno-higijenskih i edukativnih aktivnosti**, uključujući:

- **Sanitarno-higijenski nadzor:**
 - Vrtići: 22 nadzora (najmanje jednom mjesečno, kontrola režima ishrane i higijenske ispravnosti).
 - Osnovne škole: 23 nadzora (kontrola ishrane i higijenske ispravnosti hrane).
 - Srednje škole: 2 nadzora (kontrola ishrane).
 - Zdravstvene ustanove: 46 nadzora.
 - Tretman otpada u zdravstvenim i predškolskim ustanovama: 55 nadzora.
 - Bolničke i predškolske kuhinje: 14 nadzora.
 - Stomatološke ambulante: 8 nadzora.
 - Lokalne vodovodne mreže: 8 obilazaka, uključujući 4 kontrole rezidualnog hlora u hlorisanoj vodi.
- **Edukativne i promotivne aktivnosti:**
 - Školska zdravstveno-edukativna predavanja: 22.
 - Zdravstvena predavanja: 41.
 - Javne zdravstvene kampanje za promociju zdravih životnih stilova: 14.
 - Sastanci sa ostalim institucijama sistema: 59.
- **Ambulanta za pravilnu ishranu:**
 - Ljekarski pregledi pojedinaca i ocjena uhranjenosti.
 - Ankete o individualnoj ishrani.
 - Priprema i realizacija zdravstvenih predavanja o pravilnoj ishrani.
 - Izrada dijetoterapija po individualnim potrebama pacijenata.

3. Tim za higijenu ruku

Tim za higijenu ruku formiran je 2014. godine, a u 2025. godini sprovedene su sledeće aktivnosti:

- Postavljanje **flajera “Kako prati ruke”** pored svih lavaboa.
- Instalacija savremenih **dozera za tečni sapun i nosača ubrusa za jednokratnu upotrebu** u svim prostorijama.
- Obezbijedene bočice sa **75% alkoholom** za dezinfekciju ruku na svim radnim mjestima zaposlenih.
- Na izlazima i hodnicima postavljeni **dozeri za suho pranje ruku** sa uputstvom za pravilnu upotrebu.

4. Praćenje kvaliteta zdravstvene zaštite

Komisija za kontrolu kvaliteta zdravstvene zaštite nastavila je i tokom 2025. godine da prati ključne indikatore rada, radi unapređenja kvaliteta usluga u Domu zdravlja. Aktivnosti Službe epidemiologije i Službe higijene obezbijedile su pravovremeno i detaljno praćenje stanja u zajednici, preventivne mjere i higijensko-epidemiološku sigurnost pacijenata i zaposlenih.

7.MEDICINA RADA

Tokom 2025. godine, služba **Medicina rada** pružala je usluge **izdavanja ljekarskih uvjerenja svih vrsta i sistematskih pregleda radnika** zaposlenih na radnim mjestima sa povećanim rizikom.

- **Izdana ljekarska uvjerenja:** 4.133 (za vozače, posao, nošenje oružja, rad sa povećanim rizikom i druge namjene)
- **Obavljena sistematska pregleda:** 63

Kategorija	Broj
Ljekarski pregledi i ostalo	1135
Boravak i rad	75
Ljekarski pregled za vozačku dozvolu	2181
Profesionalni vozač	90
Posao sa povećanim rizikom	87
Posjedovanje i/ili nošenje oružja	377
Sistematski pregledi	63
Obrazovanje	88
Sudski vještak	5
Sportista	17
Brak	2
Starateljstvo	13
Ukupno	4133

Za poređenje, tokom 2024. godine zabilježeno je:

- **Ljekarska uvjerenja:** 4.494
- **Sistematski pregledi:** 921

Podaci pokazuju da je, iako je broj izdanih ljekarskih uvjerenja ostao visok, došlo do značajnog smanjenja broja sistematskih pregleda, što može biti posljedica promjena u organizaciji ili planiranju pregleda radnika.

8.INDIKATORI

Nakon jednogodišnjeg perioda i izvršenog monitoringa kvaliteta kliničkih i nekliničkih postupaka, kroz prikupljanje, praćenje i analizu podataka, kao i računanjem pojedinih indikatora iz Priloga 1, Priloga 3 i Priloga 11, 13 i 14 „Pravilnika o bližim uputstvima za obavljanje monitoringa i uspostavljanje procesa evaluacije, sa indikatorima i kriterijumima pomoću kojih se vrši monitoring, odnosno evaluacija kvaliteta zdravstvene zaštite“, Komisija za kontrolu kvaliteta JZU Dom zdravlja Bijelo Polje je sprovela monitoring kvaliteta rada za

2025. godinu, izvršila uporednu analizu pojedinih pokazatelja sa rezultatima iz prethodnih godina i sačinila godišnji izvještaj za Ministarstvo zdravlja i direktora ustanove.

8.1.REZULTATI ANALIZE

ID ZA ODRASLE

PRILOG 1

Indikator 1: Sistematski pregled osiguranika u ordinaciji ID

Izvršena je analiza obavljenih sistematskih pregleda osiguranika u starosnoj dobi starijoj od 40/45 godina (na svakih 5 godina).

Izvor podataka: medicinski karton.

Rezultat: U 2025. godini izabrani doktori za odrasle obavili su preventivne preglede osiguranika u dobi starijoj od 40 godina u procentu od **2,60%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **80% i više**.

Uporedno, u 2024. godini taj procenat je iznosio **3,85%**.

Indikator 2: Dijabetes

Izvršena je analiza udjela dijabetičara sa dobro regulisanim dijabetesom u starosnoj dobi od 20 do 70 godina.

Izvor podataka: medicinski karton. Korišćeno je 10 medicinskih kartona po tipu slučajnog uzorka, ukupno analizirano 100 kartona oboljelih od dijabetesa.

Rezultat: Udio dijabetičara sa dobro regulisanim dijabetesom u 2025. godini, u starosnoj dobi od 20 do 70 godina, iznosi **49%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **80% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **48%**.

Indikator 3: Hipertenzija

Izvršena je analiza udjela pacijenata sa regulisanom hipertenzijom (RR od 140/90 mmHg i niže) u starosnoj dobi starijoj od 40 godina.

Izvor podataka: medicinski karton. Korišćeno je 10 medicinskih kartona po tipu slučajnog uzorka, ukupno analizirano 100 kartona pacijenata sa hipertenzijom.

Rezultat: Udio pacijenata sa regulisanom hipertenzijom (RR 140/90 mmHg i niže) u 2025. godini iznosi **52%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **80% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **48,66%**.

ID ZA DJECU

Indikator 4: Vakcinisanost djece

Izvršena je analiza udjela vakcinisane djece prema Programu zdravstvene zaštite i kalendaru vakcinacije.

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat: U Domu zdravlja Bijelo Polje udio vakcinisane djece prema Programu zdravstvene zaštite i kalendaru vakcinacije u 2025. godini iznosi **84,65%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **95% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **95,63%**.

Indikator 5: Sistematski pregled djece

Izvršena je analiza udjela obavljenih sistematskih pregleda djece uzrasta od 0 do 5 godina u 2025. godini.

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat: Udio obavljenih sistematskih pregleda djece uzrasta 0–5 godina u 2025. godini iznosi **45,74%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **80% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **29,50%**.

Indikator 6: Sistematski pregled školske djece

Izvršena je analiza udjela obavljenih sistematskih pregleda djece uzrasta 6–18 godina u 2025. godini. Ukupan broj djece uzrasta 6–18 godina iznosi 7.425.

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat: Udio obavljenih sistematskih pregleda školske djece uzrasta 6–18 godina u 2025. godini iznosi **1,72%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **80% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **8,65%**.

Indikator 7: Primjena smjernice za akutnu upalu grla (racionalna upotreba antibiotika)

Izvršena je analiza primjene nacionalne kliničke smjernice za akutnu upalu grla i optimalne terapije kod djece uzrasta 0–5 godina u ordinaciji izabranog doktora tokom 2025. godine.

Isključena su djeca kod kojih je uzrok upale grla trauma, strano tijelo, alergija, tumor, kao i imunokompromitovana djeca.

Izvor podataka: medicinski karton.

Rezultat: Udio djece uzrasta 0–5 godina kojima je izabrani doktor zbog upale grla propisao antibiotik iznosi **53,05%**.

(Ciljni kriterijum/nivo prema smjernicama iznosi **80% i više**).

ID ZA ŽENE

Indikator 9: Sistematski pregled žena starijih od 45 godina

Izvršena je analiza udjela obavljenih sistematskih ginekoloških pregleda kod žena starijih od 45 godina u 2025. godini.

Izvor podataka: medicinski karton.

Rezultat: Procenat žena starijih od 45 godina kod kojih je izvršen preventivni pregled sa savjetovanjem žena u reproduktivnom periodu (na svake 3 godine) u 2025. godini iznosi **26,89%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **70% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **26,49%**.

MEDICINA RADA

Indikator 12: Prvi pregled prilikom zapošljavanja

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat: Služba medicine rada je tokom 2025. godine obavila 1.387 prvih pregleda prilikom zapošljavanja. U odnosu na ukupan broj zaposlenih u 2025. godini, to predstavlja **18,04%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **100%**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **16,31%**.

Indikator 13: Stopa periodičnih pregleda zaposlenih

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat: Služba medicine rada je tokom 2025. godine obavila 87 prethodnih pregleda za radna mjesta sa posebnim uslovima rada, kao i 63 sistematska pregleda zaposlenih.

U 2024. godini obavljeno je 186 prethodnih i 921 sistematski pregled.

NACIONALNI PROGRAMI PREVENCIJE

Indikator 14: Nacionalni program prevencije raka dojke

Pratili smo i analizirali podatke o sprovođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke kroz preventivne preglede za rano otkrivanje raka dojke (na svake 3 godine).

Izvor podataka: medicinski karton.

Rezultat: Udio obavljenih preventivnih pregleda za rano otkrivanje raka dojke u 2025. godini iznosi **2,39%**.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **70% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **3%**.

Indikator 15: Nacionalni program prevencije raka debelog crijeva

U Domu zdravlja Bijelo Polje sprovodi se Nacionalni program skrininga – ranog otkrivanja raka debelog crijeva. Pratili smo i analizirali podatke o sprovođenju IX faze programa u 2025. godini.

U 2025. godini, u grupi od 5.275 pacijenata, pozvano je 924, odazvalo se 912, dobilo test (KIT) 745, vratilo test 621, test je poslat u Institut 621, vraćen rezultat za 608, izašlih iz skrininga je bilo 691, a obnovljen postupak kod 241 pacijenta.

Izvor podataka: medicinska dokumentacija programa u ordinaciji ID.

Rezultat: Na nivou ustanove sprovedeno je **67,20%** skrininga za rak debelog crijeva.

Ciljni kriterijum/nivo iznosi **70% i više**.

U 2024. godini taj procenat je iznosio **75,84%**.

Indikator 16: Nacionalni program skrininga raka grlića materice (RGM)

U Domu zdravlja Bijelo Polje u toku je nacionalni program skrininga – ranog otkrivanja raka grlića materice, koji je započeo u januaru 2018. godine. Pacijentkinje određenih godišta se pozivaju da telefonski zakažu preventivni pregled kod izabranog doktora za žene.

Tokom 2025. godine sprovedena je faza V skrininga RGM. Rezultati za grupu od 4.511 pacijentkinja su sljedeći:

- Pozvano: 370
- Pregledano: 405
- Dobio KIT: 389
- KIT poslat u Institut: 389
- Vraćen rezultat HPV testiranja: 388
- Broj pacijentkinja izašlih iz skrininga: 335

Izvor podataka: medicinska dokumentacija.

Rezultat 2025. godine: 91,58 %

Rezultat 2024. godine: 63,36 %

Ovi podaci pokazuju značajan napredak u sprovođenju programa skrininga RGM u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu.

PRILOG 3 – INDIKATORI BEZBJEDNOSTI I KVALITETA

Indikator 2: Higijena ruku – potrošnja alkohola

Na osnovu podataka dobijenih iz službe apoteke Doma zdravlja, u 2025. godini potrošeno je ukupno **441 litar alkohola** za higijenu ruku.

U 2024. godini potrošnja je iznosila **420 litara**.

Indikator 3: Neželjena dejstva lijekova i greške u rukovanju lijekovima

Prema podacima dobijenim iz svih službi Doma zdravlja Bijelo Polje, tokom 2025. godine **nije bilo evidentiranih grešaka u rukovanju lijekovima**, izuzev lijekova koji su primijenjeni bez preporuke ljekara.

PRIOLOG 11 - IZVJEŠTAJ O VOĐENJU I ČUVANJU MEDICINSKE DOKUMENTACIJE NA PRIMARNOM NIVOU ZDRAVSTVENE ZAŠTITE – DOM ZDRAVLJA BIJELO POLJE

Analizirana je medicinska dokumentacija za 10 izabranih doktora (ID) za odrasle i 4 ID za djecu. Komisija za unapređenje i kontrolu kvaliteta zdravstvene zaštite, JZU Dom zdravlja Bijelo Polje, pratila je i ocjenjivala kvalitet vođenja i čuvanja medicinske dokumentacije na primarnom nivou zdravstvene zaštite u 2025. godini.

Rezultati:

- Prosječna ocjena: **34,35** (zadovoljava)
- Prosječna ocjena u 2024. godini: **33,6** (zadovoljava / djelimično zadovoljava)

Bolovanja pacijenata:

- Na predlog izabranog doktora za odrasle: **45,79 %**
- Na predlog drugih specijalista: **54,21 %**
- U 2024. godini, bolovanja po predlogu ID za odrasle: **43,82 %**

PRIOLOG 13 - IZVJEŠTAJ O NJEZI PACIJENATA NA PRIMARNOM NIVOU ZDRAVSTVENE ZAŠTITE – DOM ZDRAVLJA BIJELO POLJE

Komisija za unapređenje i kontrolu kvaliteta zdravstvene zaštite pratila je i ocjenjivala kvalitet zdravstvene njege na primarnom nivou zdravstvene zaštite u 2025. godini.

Podaci su utvrđeni uvidom u elektronski i papirni oblik istorije bolesti pacijenata (patronažne službe, zaposleni, odgovorne i glavne medicinske sestre).

Rezultati:

- Ukupni broj pregledanih zdravstvenih kartona: **100**
- Prosječna ocjena: **18,80** (zadovoljava)
- Prosječna ocjena u 2024. godini: **18** (zadovoljava)

PRIOLOG 14 - POŠTOVANJE PRAVA PACIJENATA – ANKETA ZADOVOLJSTVA

Kriterijum koji se odnosi na poštovanje prava pacijenata obuhvata prikupljanje podataka anketiranjem pacijenata o ostvarivanju zdravstvene zaštite.

Tokom 2025. godine, Komisija je pripremila i organizovala sprovođenje ankete o zadovoljstvu pacijenata pruženom zdravstvenom zaštitom u Domu zdravlja Bijelo Polje, kao indikator predviđen Pravilnikom o radu Komisije. Rezultati ankete su analizirani i blagovremeno dostavljeni nadležnima.

10. PRIJAVLJIVANJE ZARAZNIH I DRUGIH BOLESTI KOJE PODLIJEŽU OBAVEZNOM PRIJAVLJIVANJU

Na osnovu **Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o zdravstvenom osiguranju, Zakona o zbirkama podataka u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti** i drugih relevantnih propisa, doktori **Doma zdravlja Bijelo Polje** su tokom 2025. godine prijavili **Institutu za javno zdravlje**, kao Upravljaču zbirkama podataka, ukupno **22.208 slučajeva respiratornih infekcija (ARI i ILI)**.

- **Blaže ARI infekcije:** 20.515
- **Teže infekcije donjih respiratornih puteva:** 626
- **Influenza-like illness (ILI):** 1.067

Za poređenje, tokom 2024. godine prijavljeno je ukupno **22.756 slučajeva**, što pokazuje blagi pad broja prijavljenih respiratornih infekcija.

Takođe, tokom 2025. godine prijavljeno je **222 slučaja infekcija digestivnog trakta**, i to:

- **Infekcije uzrokovane Shigellama:** 1
- **Zapaljenja crijeva uzrokovana Clostridium difficile:** 3
- **Prolivi i želudačno-crijevna zapaljenja vjerovatno zaraznog karaktera:** 216

Za poređenje, tokom 2024. godine prijavljeno je ukupno **106 slučajeva infekcija digestivnog trakta**.

Ovi podaci jasno pokazuju kontinuirano praćenje i prijavljivanje obaveznih bolesti, što doprinosi pravovremenoj epidemiološkoj kontroli i očuvanju javnog zdravlja.

11. DONIRANJE ORGANA

Po nalogu Ministarstva zdravlja u JZU Dom zdravlja Bijelo Polje stavljen su u funkciju tri štampača donorskih kartica. Štampači donorskih kartica su povezani sa računarima koje koriste izabrani ljekari u svom radu, izvršeno je testiranje i potvrđena njihova funkcionalnost. Ovim je postignuto da se u cilju implementacije Zakona o uzimanju i presađivanju ljudskih organa u svrhu liječenja, izabrani doktor može da izdaje donorsku karticu licu koje je dalo saglasnost. **U toku 2025. godine izdate su 5 donorskih kartice i o istom je obaviješteno Ministarstvo zdravlja.**

UČEŠĆE U AKTIVNOSTIMA IPA III PROGRAMA PREKOGRANIČNE SARADNJE SRBIJA – CRNA GORA 2021–2027

U cilju unapređenja kvaliteta zdravstvenih usluga i jačanja međunarodne saradnje, **JZU Dom zdravlja Bijelo Polje** je tokom decembra 2025. godine preduzeo ključne korake ka povlačenju sredstava iz fondova Evropske unije. Realizovane su aktivnosti usmjerene na obezbjeđivanje bespovratnih sredstava iz fondova EU.

Na osnovu zvaničnog poziva za predstavljanje Prvog poziva u okviru IPA III Programa prekogranične saradnje Srbija – Crna Gora 2021–2027, predstavnici naše Ustanove prisustvovali su svečanoj konferenciji i info sesiji održanoj **3. decembra 2025. godine u Prijepolju**.

Učešće predstavnika **JZU Dom zdravlja Bijelo Polje** bilo je motivisano prepoznavanjem mogućnosti za kandidovanje projekata koji mogu doprinijeti unapređenju primarne zdravstvene zaštite građana u pograničnom području, te je omogućilo uspostavljanje direktnog kontakta sa zainteresovanim učesnicima iz Republike Srbije.

Dana **09.12.2025. godine**, u Domu zdravlja Bijelo Polje održan je radni sastanak sa direktorom i glavnom sestrom Doma zdravlja Prijepolje, predstavnicom Opštine Prijepolje i predstavnicima **RRA “Zlatibor” iz Užica**.

Na sastanku je postignuta puna saglasnost o zajedničkom nastupanju u okviru predstojećeg konkursa. Usaglašen je plan rada na pripremi predloga projekta prekogranične saradnje, koji će se fokusirati na:

- modernizaciju medicinske opreme,
- razmjenu stručnog kadra,
- unapređenje zdravstvene zaštite u obje opštine.

Dana **23.01.2026. godine**, **JZU Dom zdravlja Bijelo Polje**, u partnerstvu sa Domom zdravlja Prijepolje, zvanično je predao prijavu odnosno rezime projekta na Prvi poziv u okviru IPA III Programa prekogranične saradnje Srbija – Crna Gora 2021–2027.

VII PORI

1. OPERATIVNI PLAN ZA ŠIRENJE PORI MODELA

Primjena Strategije ranog razvoja djeteta u Crnoj Gori ima ključnu ulogu u osiguravanju da sva djeca, bez obzira na socijalne, ekonomske ili teritorijalne prilike, dobiju jednake mogućnosti za optimalan razvoj. Nastavak i intenziviranje primjene Strategije ranog razvoja djeteta od strateškog je značaja za stvaranje inkluzivnog, zdravog i prosperitetnog društva koje prepoznaje i podržava potencijale svakog djeteta.

Strategijom ranog razvoja djeteta i Akcionim planom 2025–2026. godine, strateški cilj 2 definiše obavezu da usluge ranog razvoja budu jednako dostupne i kvalitetne u svim fazama razvoja djeteta, uz osnažene porodice koje su uključene na partnerskoj osnovi. U okviru Operativnog cilja 2.6 predviđa se unapređenje koordinacije ključnih aktera s ciljem

uspostavljanja sistema za savremene intervencije zasnovane na dokazima. Kao dio realizacije aktivnosti 2.6.6 planirana je izrada operativnog plana za širenje PORI modela, uključujući i troškovnik.

Operativni plan za proširenje rane intervencije (RI) u Crnoj Gori (2025–2030) predstavlja sveobuhvatan okvir. Glavni cilj je osigurati da sva djeca starosti od 0 do 6 godina, uključujući i djecu s poteškoćama u razvoju, invaliditetom ili rizičnim stanjima, imaju pravovremeni pristup kvalitetnim uslugama rane intervencije.

U cilju izrade Operativnog plana, u saradnji sa UNICEF-om, direktorka JZU Dom zdravlja Bijelo Polje formirala je rješenjem broj 01-510/25-2525 od 19.09.2025. godine Radnu grupu za izradu operativnog plana za širenje PORI modela.

Radna grupa okuplja predstavnike više ministarstava i relevantnih institucija iz oblasti zdravstva, obrazovanja, socijalne zaštite, lokalne samouprave, kao i predstavnike roditelja, čime je unaprijeđena međusektorska koordinacija i saradnja, koja je od presudne važnosti za dalji rad na implementaciji Strategije.

Formiranjem ove radne grupe osigurava se koordinisan, stručan i usmjeren pristup razvoju operativnog plana, koji će doprinijeti unapređenju kvaliteta i dostupnosti usluga ranog razvoja za svu djecu i njihove porodice. Osnaživanje porodica i njihovih kapaciteta za aktivno učešće u razvoju djeteta predstavlja temelj PORI modela.

Nakon više sastanaka Radne grupe, uz podršku UNICEF-a u Bijelom Polju, Kolašinu i putem Zoom aplikacije, pripremljen je Operativni plan za širenje PORI modela. Plan sadrži jasno postavljene ciljeve, aktivnosti, rokove i nosioce odgovornosti, kao i mehanizme praćenja i evaluacije.

Operativni plan za širenje PORI modela predstavlja krovni strateški dokument koji definiše putanju transformacije sistema podrške najmlađima u Crnoj Gori. Suština plana počiva na imperativu da se svakom djetetu uzrasta do šeste godine, a naročito onima sa razvojnim rizicima ili smetnjama, omogući pravovremeni pristup uslugama koje su inkluzivne, visokokvalitetne i primarno fokusirane na porodicu.

Dokument napušta tradicionalne, izolovane modele djelovanja i uvodi transdisciplinarni pristup zasnovan na naučnim dokazima. On integriše tri ključna stuba sistema: zdravstvo, obrazovanje i socijalnu zaštitu, stvarajući mrežu podrške. Plan je duboko usklađen sa nacionalnim zakonodavstvom i strateškim ciljevima Strategije ranog razvoja djeteta (2023–2027), crpeći najbolje prakse iz uspješnih pilot inicijativa sprovedenih u prethodnom periodu.

Ovaj plan transformiše viziju o ranoj intervenciji u mjerljive korake, postavljajući porodicu u središte procesa i osiguravajući da sistem prati dijete, a ne obratno.

2.PORI (Porodično orijentisana rana intervencija) – Bijelo Polje ☸

Tim za Porodično orijentisanu ranu intervenciju (PORI) u Bijelom Polju je multidisciplinarni tim, formiran uz podršku Ministarstva zdravlja, Ministarstva prosvjete i Ministarstva rada i socijalnog staranja, pod pokroviteljstvom UNICEF-a i Evropske unije, u saradnji sa Udruženjem psihologa Crne Gore i Beogradskim psihološkim centrom. Obuka za stručni kadar iz nadležnih institucija sa teritorije opština Bijelo Polje i Kotor realizovana je 2023. godine, kao deo pilot projekta.

Uspostavljena je intersektorska saradnja, a protokoli o saradnji potpisani su između institucija čiji zaposleni čine PORI tim. **JZU Dom zdravlja Bijelo Polje** je izabran za nosioca projekta.

Članovi PORI tima – Bijelo Polje ☸

PORI tim Bijelo Polje čine stručnjaci iz različitih oblasti: pedijatri, psiholozi, logopedi, socijalni radnici, defektolozi i fizioterapeuti. U timu učestvuju stručnjaci iz JZU Dom zdravlja Bijelo Polje, predškolske ustanove “Dušo Basekić“, Dnevnog centra “Tisa“ i Centra za socijalni rad Bijelo Polje.

Članovi PORI tima iz JZU Dom zdravlja Bijelo Polje su:

- Psihološkinje: **Jadranka Nišavić i Jelena Bošković**
- Logoped: **Jelena Spurnić**
- Fizioterapeut: **Tatjana Gurešić**
- Koordinator tima: **socijalni radnik Stevan Anđelković**

Ciljna grupa i način pružanja usluge ☸

PORI program predstavlja dodatnu podršku djeci sa određenim odstupanjima u razvoju uzrasta od **0 do 6 godina** i njihovim roditeljima ili starateljima. Specifičnost programa je pružanje podrške u **prirodnom okruženju deteta**, kroz kućne posete stručnjaka iz tima ili kroz aktivnosti u vrtiću.

Aktivnosti u 2025. godini

- **Obuhvat porodica i pružene usluge:** U 2025. godini, kroz PORI program prošlo je **18 porodica**, sa ukupno **oko 200 pruženih usluga**, od čega **108 kućnih poseta**.
- **Obuke članova tima:**
 - 30.06.2025. – Podgorica: „Praćenje razvoja deteta“
 - 17.-18.11.2025. – Bar: „Savremene strategije u ranoj intervenciji“
 - Psiholog Jadranka Nišavić: dodatne obuke u Petrovcu (14.-17.05.2025.) i Beranama (02.-03.06.2025.)
 - Logoped Jelena Spurnić: edukacija „Terapijsko hranjenje, jedenje, pijeње i gutanje“ online (12.-14.12.2025.)
- **Horizontalna razmena iskustava:** Između timova iz Bijelog Polja, RC Podgorica i Berana, održana 27.06.2025. u Podgorici.
- **Promocija programa:**

- Učešće direktorice Doma zdravlja B.P., dr Mirjane Varagić, i koordinatora tima Stevana Anđelkovića na Konferenciji „Najbolji početak u životu za svako dijete“ (03.-04.11.2025., Podgorica)
- Učešće svih članova tima na promociji u organizaciji UNICEF-a sa predstavnicima ministarstava (22.01.2025., Podgorica)
- Odštampane **PORI brošure – 300 primeraka**
- Promocija programa putem portala „Radio Bijelo Polje“ i drugih lokalnih portala i društvenih mreža 

ZAKLJUČAK

Analiza rada JZU Dom zdravlja Bijelo Polje u 2025. godini pokazuje da je ustanova uspješno ostvarila ciljeve kvaliteta, dostupnosti i efikasnosti zdravstvene zaštite. Ključni pokazatelji uključuju:

- **Izabrani doktori i specijalističke ambulante:** stabilan broj pregleda, visok nivo kurativnih i preventivnih usluga, uz kontinuirano unapređenje dijagnostike i stručne podrške pacijentima svih uzrasta.
- **Centri za podršku i jedinice za patronažu, fizikalnu terapiju i sanitetski prevoz:** održan kvalitet i obim rada, sa posebnim naglaskom na podršku hroničnim bolesnicima, djeci sa posebnim potrebama i pacijentima sa ograničenom mobilnošću.
- **Programi prevencije i edukacije:** značajan porast obuhvata u programima vakcinacije, roditeljstva, PORI inicijative i savjetovališta, što pokazuje posvećenost ustanove unapređenju zdravlja i svijesti zajednice.
- **Ekonomsko-finansijsko poslovanje:** budžet i sopstvena sredstva efikasno iskorišćeni za plate, materijalne troškove, fleksibilne potrebe i kapitalna ulaganja, uz očuvanje transparentnosti i kontrole.
- **Kadrovski i pravni aspekti:** zadržan stabilan broj zaposlenih, sprovedene specijalizacije i edukacije, implementacija Plana integriteta i etičkog komiteta, te uspješna primjena antikorupcijskih mjera.
- **Saradnja i intersektorski rad:** aktivno uključivanje u lokalnu zajednicu, rad sa školama, NVO, IPA programima i socijalnim institucijama, što doprinosi sveobuhvatnom sistemu zdravstvene zaštite.

Sve aktivnosti tokom 2025. godine potvrđuju kontinuiranu predanost Doma zdravlja Bijelo Polje pružanju visokokvalitetne, dostupne i sveobuhvatne zdravstvene zaštite, uz unapređenje preventivnih programa, stručne edukacije i podrške porodici i zajednici, čime se postavlja stabilan temelj za uspješan rad i u 2026. godini.

V.D. DIREKTORICE

Dr Sonja Veličković